

Jef De Kinder, CEO van North Sea Aviation Center & businessangel:

Ik vind het fijn om anderen vleugels te geven

Christina Van Geel, Stem & Pen

Jef De Kinder: Bij ons thuis lijkt iedereen met een stel vleugels geboren. Mijn vader, mijn broers: iedereen vliegt of doet aan parachutespringen. We zijn nogal avontuurlijk aangelegd. Ik denk dat ik als kind meer in een vliegtuig gezeten heb dan in een kinderwagen. Bij Noordzee Helikopters kon ik mijn vliegpasie combineren met 'avontuurlijk' ondernemerschap. Ik zit niet graag stil. Ik hou ervan om zaken uit te denken en op te starten. De jongste jaren investeer ik enthousiast in jonge ondernemingen met een goede focus en een duidelijke maatschappelijke meerwaarde.

Mijn vader gaf vliegles aan de **West Aviation Club** in **Koksijde**. Hij heeft me leren vliegen toen ik vijftien was. Toen ik zestien was, nam ik mijn toenmalige lief mee de lucht in met de Cessna. Ik moest wel, want ik mocht nog niet met de auto rijden! (Lacht)

Ik heb altijd ontzettend graag gevlogen. De vrijheid, de spanning, het avontuur, dat is fantastisch! Ik heb één jaar wiskunde gestudeerd aan de universiteit. Maar toen ik later dat jaar geslaagd was voor mijn examen van militair piloot was de keuze snel gemaakt. Bij het leger heb ik veel 'search and rescue' missies en humanitaire zendingen gedaan. Dan word je je ook bewust van het hogere doel van vliegen, hoe je er anderen mee van dienst kan zijn.

Zie ginds komt de Sea King...

Van 1983 tot 1997 was ik helikopterpiloot bij het veertigste smaldeel op de **luchtmachtbasis** in **Koksijde**. Vliegen met de **Sea King**, dat is toch zo'n beetje de jongensdroom van elke piloot. Op een nacht waren er twee schepen tegen elkaar gevaren. Het was heel mistig, je zag geen hand voor ogen. We zijn uitgevlogen, maar bij terugkomst konden we niet meer landen op de basis omdat het zicht té beperkt was. Ik heb de helikopter dan maar op de dijk geparkeerd. Daar heeft hij twee dagen gestaan tot de mist opgetrokken was. Och, er zijn zoveel straffe verhalen uit die periode. Van de overlevenden – en

helaas ook overledenen – bergend na de ramp met de Herald of Free Enterprise tot rondvliegen met Sinterklaas.

Noordzee Helikopters

In 1997 heb ik samen met **Erik Van Hal** en **William Wilford** en een aantal mensen van het veertigste smaldeel, **Noordzee Helikopters Vlaanderen (NHV)** opgestart. Een paar mecaniciens, enkele piloten en één helikopter: dat was ons kapitaal. We deden vluchten voor het loodswezen in Nederland, later in België. Wat erop neerkomt dat we met de helikopter loodsdropten op grote schepen. Vervolgens zijn we offshore beginnen vliegen naar olieplatformen in Frankrijk, Denemarken en UK en later ook naar Afrika. Het was meestal mijn taak om op die locaties nieuwe basissen op te starten. Ik vloog naar Afrika, zette daar een hangar, nam personeel aan en deed de eerste vluchten naar de boorplatformen. Eens de boel goed draaide, zette ik er een manager op en ging ik door naar het volgende project. Ik hou ervan om dingen op te starten.

Nieuwe vlucht

Intussen is NHV uitgegroeid tot een Europese speler met 600 werknemers en een 80-tal helikopters. In 2013 heb ik mijn aandelen in NHV verkocht aan **Ardian**, het financiële vehikel van AXA Bank. Met dat geld heb ik een hoop nieuwe projecten opgestart, waaronder het **North Sea Aviation Center**

(**NSAC**). NSAC biedt in de luchthaven van Oostende diensten aan voor alle privé- en zakelijke vluchten tot 45,5 ton: onderhoud van toestellen, de levering van catering aan boord, de medische keuringen voor piloten, passagiers vervoeren en hotels reserveren. De voorbije maanden hebben we NSAC uitgebreid met **North Sea Aviation Services**. Daartoe heb ik drie vliegtuigen aangekocht die gespecialiseerd zijn in **ISR: Intelligence, Surveillance en Reconnaissance**. Die vliegtuigen zijn uitgerust met peperdure sensoren om controles te doen boven zee: drugs- en pollutiecontroles, dat soort zaken.

Op eigen risico

Die sensoren kosten meer dan het vliegtuig zelf. Maar het is de investering waard, dit is de toekomst.

Jef De Kinder (1960) werd op prille leeftijd gebeten door de vliegmicrobe en brengt nog altijd graag en veel tijd door boven de wolken. Als CEO van North Sea Aviation Center, werkgever van 17 medewerkers, is hij een belangrijke speler op de luchthaven van Oostende. Jef is ook een investeerder die anderen vleugels geeft. Het softwarebedrijf Quantacorp, beenhouwerij Dierendonck en Teye Guitars kunnen rekenen op zijn financiële steun en inzet. Een (ondernemers)droom die straf genoeg is om realiteit te worden, verdient alle kansen.



We moeten ons meestal eerst in het buitenland bewijzen voor er hier in België iets beweegt. We zullen eerst boven de Middellandse zee het nut moeten bewijzen, voor onze ministers overwegen om een contract te geven aan een Belgisch bedrijf om boven de Noordzee te vliegen.

De investering gebeurt integraal met privékapitaal. Door de coronacrisis durft geen enkele bank nog te investeren in alles wat met luchtvaart te maken heeft. Ik steek er dus al mijn eigen geld in om dit van de grond te krijgen.

Tja, als ondernemer moet je wel risico's nemen. Dat is uiteindelijk de enige manier om iets gedaan te krijgen.

Met NHV hebben we destijds een helikopter gekocht van 5,2 miljoen euro, zonder concreet uitzicht op een contract. Het Belgische loodswezen had ons beloofd dat er een aanbesteding kwam, maar heeft dat toen met een jaar uitgesteld. Gelukkig had het Nederlandse loodswezen een helikopter nodig voor de haven van **Rotterdam**. Waardoor deze haven bij stormweer altijd openbleef en Antwerpen moest sluiten. Toen viel hun frank. "Oei, iedereen vertrekt naar Rotterdam bij stormweer!" Dat had een negatieve impact op de inkomsten en dan schieten ze wakker natuurlijk. Dat is typisch. We moeten ons meestal eerst in het buitenland bewijzen voor er hier in België iets beweegt. Ik verwacht eenzelfde gang van zaken met de ISR-vluchten. We zullen eerst boven

de Middellandse zee het nut moeten bewijzen voor onze ministers overwegen om een contract te geven aan een Belgisch bedrijf om boven de Noordzee te vliegen.

Het is ook een ingewikkeld kluwen. Al die regeringen en gemeenschappen en niemand weet waar welke bevoegdheid zit, óf ze hebben allemaal een stukje ervan. Je moet eens proberen boven de Noordzee te vliegen. Niemand weet precies wie er toelating moet geven. Het is Vlaamse materie tot aan de waterlijn, en vanaf dan wordt het een federale bevoegdheid. Om zot van te worden. Onze Noordzeekust is potverdikke 60 km lang!

Investeren met meerwaarde

Ik zit niet graag stil. Ik hou ervan om zaken uit te denken en op te starten. Toen ik NHV verkocht, wist ik eventjes niet wat gedaan met dat kapitaal. Ik heb toen veel tijd doorgebracht op Ibiza. Maar na een maand in de zon zitten had ik het wel gehad. Ik verveelde me steendood. Ik was 54, veel te jong om met pensioen te gaan. Dus ben ik beginnen investeren en opstarten. Voorwaarde was telkens dat ik me persoonlijk betrokken voelde bij het bedrijf waarin ik investeerde. Gewoon geld geven is niet genoeg. Ik vind het leuk om mee te denken, om de business mee op te starten en de eerste stappen te begeleiden.

Er moet ook altijd een duidelijke maatschappelijke meerwaarde zijn. Zo heb ik geïnvesteerd in **Quantacorp**, een softwarefirma uit Gent. Zij maken foto's die ze tot 3D-beelden verwerken. Via die beelden kan je bijvoorbeeld werkkledij maken zonder dat de maten fysiek gemeten moeten worden. Maar de app wordt ook gebruikt door dokters: zij meten het volume van het lichaam en de oppervlakte van de huid om heel gericht medicijnen voor te schrijven. Dat helpt de gezondheidszorg vooruit.

Slagerij Dierendonck

Samen met **Jef Versele** van brouwerij **De Gulden Draak** investeer ik ook in **Slagerij Dierendonck** van **Hendrik Dierendonck** en **Evelyne Penel**. We zijn van plan om tien nieuwe winkels op te richten over heel Vlaanderen. De dieren worden in dit bedrijf ethisch correct behandeld en geslacht, dat sprak me aan. Uiteraard moet er een goeie businesscase achter zitten die alle kans van slagen heeft. Anders krijg je je zaak niet van de grond, hoe ethisch het allemaal ook is. Maar ik zal bijvoorbeeld nooit mijn geld steken in een oliemaatschappij. Wél in een fabriek die waterstof produceert. Dat je met je ondernemen de wereld vooruit helpt, is een pluspunt.

Geeft je vleugels!

Ik heb in mijn leven 8.000 uren gevlogen met een helikopter. Mijn gat is vierkant geworden door in die stoel te zitten (lacht). Maar ik heb prachtige ritten gevlogen. Het gebied tussen Liberia en Sierra Leone in Afrika bijvoorbeeld is wondermooi.

Over enkele jaren wil ik samen met een stel goeie vrienden graag een wereldreis maken met een grote catamaran. Zeilen is ook altijd een passie geweest. Maar eerst wil ik mijn drie nieuwe ISR-vliegtuigen in de lucht krijgen en wil ik mijn medewerkers bij NSAC veilig en gezond door de coronacrisis loodsen. Je merkt toch dat mensen het lastig krijgen, 'all work and no play'. vaak zitten ze ook thuis en missen ze het contact met de collega's. Hun mentale welzijn heeft een impact op het bedrijf als geheel. Mensen blijven hoe dan ook het fundament van een bedrijf. Hoe hoog en ver de technologie je ook brengt, het zijn de mensen die je vleugels geven.